

# Dansk Center for Resiliens

## Kort introduktion

DCR skal være et samlingspunkt for SMV'er og centrale samfundsaktører. I DCR udnytter vi eksisterende ekspertise, services og faciliteter til at udvikle langsigtet resiliens<sup>1</sup> og sikrer samtidig at EU-direktiver overholdes - både i virksomheder og ved at understøtte myndigheders arbejde. Det styrker dansk erhvervslivs konkurrenceevne. Danmark – herunder erhvervslivet – skal positioneres som resilient, fordi det gør Danmark til et attraktivt land at drive virksomhed i, og så erhvervslivet står stærkt på de internationale markeder. Samtidig kan vi tjene som et forbillede for andre nationer gennem deling af erfaringer og praksis.

Den forventede effekt er forbedret resiliens ved kritiske hændelser som fx krig, pandemier og naturkatastrofer, med et særligt fokus på kritisk infrastruktur, der kan sættes i spil ved kritiske globale begivenheder, der påvirker samfundet. Initiativet vil også fremme tværinstitutionelt samarbejde og forbedre konkurrenceevnen for SMV'er. Yderligere tiltag inkluderer at udvikle uddannelsesprogrammer, opbygge kompetencer samt skabe en platform for vidensdeling.

## Markeds- og samfundsbehov

I lyset af nylige udfordringer såsom klimaforandringer, cyberangreb og geopolitiske spændinger blev det tydeligt for mange i Danmark og EU, at vores samfund er sårbart. Derfor er der sat fokus på at styrke samfundets resiliens<sup>2</sup>. Resiliens har værdi for samfundet, fordi det er vigtigt, at væsentlige samfundsfunktioner opretholdes og forsyningskæder sikres under kriser og katastrofer. Traditionel krisehåndtering er ikke nok til at få samfundet<sup>3</sup> gennem kritiske hændelser, men kræver implementering af langsigtede og fleksible resiliens-tiltag<sup>4</sup>. Her spiller også virksomhederne en rolle. Men især SMV'er investerer ikke af egen drift i resiliens. Spørgsmålet er hvorfor, og hvordan GTS kan bidrage?

I dag er resiliens et koncept, som er uegnet til implementering i SMV'er. Fokus er primært rettet mod det nationale niveau og samfundets borgere, mens virksomheder, herunder særligt SMV'er, ofte overses i områder som cybersikkerhed, kritisk infrastruktur, forsyningskæder og forretningsudvikling<sup>5</sup>. For den enkelte virksomhed står investeringerne i resiliens ikke mål med udbyttet; det er svært at forstå og dyrt at implementere, og det er uklart, hvordan virksomheden kan opnå konkurrencefordele. Derfor fravælger de fleste at investere.

Vi vil demonstrere potentialerne og gøre det nemmere at implementere resiliens. Med etableringen af DCR tager GTS-netværket initiativ til at skabe et fælles samlingspunkt, der udvikler, tester, og demonstrerer tilgange, metoder, og teknologi til at styrke danske SMV'ers resiliens.

I erkendelse af at virksomheder ikke af egen drift bliver resiliente, har EU besluttet at stille krav til resiliens i vores samfundskritiske infrastrukturer, herunder krav til private virksomheder inden for Internet, tele, energi- og vandforsyning med flere. Direktiverne bliver nu implementeret i Danmark og resten af EU. Med stigende krav til infrastrukturvirksomhederne følger krav til underleverandører bl.a. SMV'er. I en nær fremtid kan danske SMV'er miste konkurrenceevne til internationale konkurrenter, hvis

---

<sup>1</sup> Modstandsdygtighed, der omhandler evnen til modstå, tilpasse og overkomme uforudsigelige kritiske hændelser.

<sup>2</sup> Global Risks Report 2024, World Economic Forum, 2024

<sup>3</sup> Det danske samfund, skal i denne forbindelse forstås som, myndigheder, industrien og borgere.

<sup>4</sup> The Heterogeneity of Organisational Resilience, Hepfer & Lawrence, 2022

<sup>5</sup> <https://modstandsdygtig.dk/cases/>

de ikke formår at håndtere usikkerhed, implementere nødvendige resiliens tiltag og overholde EU-direktiverne om resiliens<sup>6</sup>. Vi vil bidrage til at implementering kan ske på en effektiv måde.

For at blive resilient skal virksomheder og samfund iværksætte tiltag inden kritiske hændelser indtræffer<sup>7</sup>, samarbejde på tværs af organisationer og handle kollektivt<sup>8</sup>, herunder dele erfaringer og viden med andre aktører i og uden for deres værdikæde<sup>9</sup>.

Ved at styrke samarbejdet mellem myndigheder, GTS-institutter og industrien vil DCR bidrage til en effektiv implementering af direktiverne, så SMV'ernes konkurrenceevne styrkes. Et tværsektorielt samarbejde gør at man kan udnytte hinandens ressourcer, faciliteter og kompetencer, hvilket øger den samlede resiliens. For virksomheder betyder det en øget sandsynlighed for, at driften kan fortsætte trods kriser eller katastrofer, og for staten øget leveringssikkerhed samt adgang til kritiske teknologier og hurtigere beslutninger på et mere velinformeret grundlag. Samlet set vil det resultere i betydelige besparelser gennem reduceret nedetid, og det vil optimere beslutningsprocesser under kritiske hændelser, da der er et klarere overblik over tilgængelige kapaciteter og ressourcer på tværs af sektorer.

Centeret vil fungere som et mødested for resiliens med flere fysiske faciliteter i Danmark og en virtuel tilstedeværelse. Her vil virksomheder og myndigheder have adgang til nye værktøjer, retningslinjer, standarder og rådgivning, som støtter dem i at kommunikere effektivt inden for værdikæden for kritisk infrastruktur.

### **Nye teknologiske serviceydelser, kompetencer og teknologi**

DCR vil i løbet af fire år udvikle nye teknologiske serviceydelser, kompetencer og teknologi, som fx:

Kortlægning af sårbarheder og fremtidsforskning: DCR vil forudse resiliensbehov ved at kortlægge eksisterende og potentielle sårbarheder, fx kan en analyse af kritisk infrastruktur i Ukraine under konflikten med Rusland give værdifulde indsigter til at styrke resiliens.

Simulationer og demonstrationer: Ved hjælp af avancerede simuleringsmiljøer og testmetoder vil DCR teste og forbedre krisescenarier, udvikle resiliente design og skabe proaktiv forretningsudvikling. Fx kan simuleringsøvelser anvendes til at afdække potentielle risici som afbrydelsen af Nord Stream gasledningen.

Vejledninger, standarder og certificeringer: DCR vil udnytte GTS-institutternes ekspertise i at udvikle vejledninger, standarder og certificeringer til at danne bro mellem nye direktiver og slutbrugere. Strømafbrydelsen på Herlev hospital er et aktuelt eksempel på behovet for klart definerede vejledninger og standarder.

Rådgivning, træning og uddannelse: Centret vil tilbyde rådgivning og uddannelse for at styrke samarbejde og vidensdeling mellem sektorer. Simulationstræning, uddannelse og kurser for sundhedspersonale øger i dag resiliensen i sygehusvæsenet<sup>10</sup>. Tilsvarende programmer kan anvendes i kritiske infrastrukturektorer som energi, transport og telekommunikation for at stressteste planer og træne i realistiske miljøer.

På den lange bane vil DCR fokusere på at udbrede arbejdet og udvide det internationale samarbejde. Vi vil udvide vores virtuelle og fysiske testmiljøer til andre EU-lande og oprette en pris for at hædre fremragende indsatsen inden for området.

---

<sup>6</sup> [NIS2](#) og [CER](#)

<sup>7</sup> The Heterogeneity of Organisational Resilience, Hepfer & Lawrence, 2022

<sup>8</sup> Global Risks Report 2024, World Economic Forum, 2024

<sup>9</sup> Resilience in interorganizational networks: dealing with day-to-day disruptions in critical infrastructures, Van den Adel et al., 2022.

<sup>10</sup> [www.regionh.dk/CAMES/Sider/](http://www.regionh.dk/CAMES/Sider/)

## Centrale aktiviteter

Aktiviteterne vil bygge videre på eksisterende kompetencer og kapaciteter inden for GTS-netværket, hvor vi allerede understøtter en række industrier med forskning, udvikling og innovation. Samarbejdet mellem de forskellige institutter, som for eksempel i projektet "Modstandsdygtig.dk", vil danne grundlag for de nye initiativer og sikre en synergi mellem igangværende og nye initiativer.

1. Samarbejde mellem centrale aktører: For at sikre en vellykket implementering af DCR vil vi først etablere en solid struktur for koordinering mellem GTS-institutterne. Derudover vil vi etablere samarbejde med offentlige enheder, der arbejder med kriser og resiliens, samt andre initiativer der arbejder med resiliens inden for kritisk infrastruktur. Det koordinerede samarbejde sikrer, at vi undgår dobbeltarbejde, men i stedet skaber synergi, hvor vi anvender ressourcer optimalt og effektiviserer den nationale krisestyring og resiliensindsats.

2. Dybdegående analyse af kritiske sektorerers behov og GTS Institutternes kapaciteter: Næste skridt er en analyse af de aktuelle og fremtidige behov inden for kritiske sektorer. Vi vil identificere de specifikke udfordringer og mangler, som virksomhederne står overfor med hensyn til compliance og konkurrenceevne. Samtidig med analysen af behovene i de kritiske sektorer kortlægger vi de nuværende kapaciteter inden for GTS-institutterne for at understøtte virksomhedernes behov. Med viden om behov og nuværende kapaciteter vil vi anvende fremtidsforskning til at identificere eventuelle mangler i vores kapaciteter, baseret på fremtidige tendenser.

3. Etablering af et Resilienscenter: Når vi etablerer centret, udvikler vi en tværsektoriel og samarbejdsorienteret tilgang til at håndtere kritiske hændelser før, under og efter de indtræffer i Danmark. Vi vil også udvikle de kapaciteter, analysen viser, vi mangler. Endelig vil vi udvikle en strategi for en bæredygtig økonomisk fremtid for centret. Det omfatter bl.a. forretningskoncepter, driftsmodel samt ledelses- og forretningsmodeller.

4. Adgang til TDU-infrastruktur: I perioden vil DCR opbygge, udvikle og skabe adgang til relevant TDU-infrastruktur med digitale tvillinger og fysiske miljøer til kriseøvelser. Det vil inkludere en kortlægning af nuværende infrastruktur i Danmark og vores nærområde samt muligheder for partnerskab.

## Mulige samarbejdspartnere

Med centret etablerer vi en fælles GTS-plattform, der samler industri, myndigheder, universiteter og andre samfundsaktører. Vi har en ambition om at udnytte en bred vifte af ekspertiser og ressourcer for at fremme innovation, sikkerhed og bæredygtighed. Det kan blandt andet inkludere aktører som Det Nationale Forsvarsteknologiske Center, erhvervs- og brancheorganisationer, standardiseringsorganer og Den Nationale Operative Stab.

DCR vil gøre Danmark til en global leder inden for resiliens med stærk evne til at håndtere kritiske hændelser som krig, pandemier, og naturkatastrofer. Initiativet fremmer tværsektorielt samarbejde, overholdelse af EU-direktiver, og styrker SMV'ers konkurrenceevne.

## Yderligere information

Institutter: Dansk Brand- og sikringsteknisk Institut, Teknologisk Institut, FORCE Technology, Alexandra Instituttet, DHI, DFM, BIONEER

**Kontaktperson:** Jorge Ivan Contreras Cardeno, [jcc@dbigroup.dk](mailto:jcc@dbigroup.dk), Dansk Brand- og sikringsteknisk Institut